



GIG
CYMRU
NHS
WALES

Bwrdd Iechyd Prifysgol
Betsi Cadwaladr
University Health Board

Datblygu ein Strategaeth Gwasanaethau Clinigol

Dogfen gryno



Datblygu ein Strategaeth Gwasanaethau Clinigol

Mae Bwrdd Iechyd Prifysgol Betsi Cadwaladr (BIPBC) yn datblygu Strategaeth Gwasanaethau Clinigol i helpu i lunio gofal iechyd poblogaeth Gogledd Cymru yn y dyfodol.

Yn ystod rhan olaf 2021, gwnaethom ofyn i bobl am sylwadau ar ein nodau hirdymor ar gyfer iechyd a gofal cymdeithasol ar gyfer poblogaeth Gogledd Cymru. Gwnaeth llawer o bobl roi o'u hamser i roi gwybod i ni beth oedd yn bwysig iddynt. Dywedodd y rhan fwyaf o'r rhai a ymatebodd eu bod o'r farn fod ein nodau hirdymor yn dal i fod yn berthnasol. Fodd bynnag, dywedodd llawer o bobl fod y nodau'n rhy uchelgeisiol ac nad yw'r broses o'u cyflawni wedi datblygu fel y dylai fod wedi datblygu.

Gwyddom fod gennym lawer i'w wneud i sicrhau bod modd i ni gynnig y gofal a'r cymorth y mae gan bobl hawl i'w ddisgwyl. Gwnaeth pandemig Covid-19 newid y ffordd rydym yn byw ein bywydau. Wrth i ni symud ymlaen, mae angen i ni fynd i'r afael â'r problemau a ddaeth yn sgil y pandemig, a gwella'r gwasanaethau yr ydym yn eu darparu ar gyfer pobl Gogledd Cymru. Mae gennym amseroedd aros hir ar gyfer rhai triniaethau ac rydym yn gweithio ar gynllun adfer i wella capasiti er mwyn dechrau lleihau'r rhestrau aros hir hyn. Mae gennym rai meysydd hefyd lle nad ydym yn cyflawni'r ansawdd a'r safonau y mae pob un ohonom yn awyddus i'w gweld.

Mae angen erbyn hyn i ni ddatblygu mwy o fanylder ar sut byddwn yn gwella iechyd a gofal iechyd. Bydd datblygu Strategaeth Gwasanaethau Clinigol yn ein helpu i gynllunio ar gyfer y newid sydd ei angen i sicrhau bod ein gwasanaethau'n diwallu anghenion iechyd pobl Gogledd Cymru dros y blynyddoedd sydd i ddod.

Gallwch gael copi drafft o'r Ddogfen Ymgysylltu ar Wasanaethau Clinigol [yma](#) .

Eich sylwadau

Bydd y strategaeth yn disgrifio beth rydym am ei gyflawni a'r egwyddorion a fydd yn ein helpu i wneud hyn.

Rydym yn awyddus i rannu ein gwaith hyd yma ac rydym yn gofyn i chi fod ynghlwm wrth ddatblygu'r gwaith yma ymhellach. Mae'ch sylwadau chi'n bwysig i ni a byddwn yn defnyddio'r adborth a gawn i'n helpu i lunio fersiwn derfynol y Strategaeth.

Yn benodol, ar hyn o bryd, rydym yn awyddus i gael eich safbwyntiau ar y pedair elfen allweddol hyn:

- **Ein Gweledigaeth Clinigol ar gyfer Gogledd Cymru:** Beth rydym am i'n gwaith ei gyflawni
- **Egwyddorion canllaw:** Y rheolau i'n helpu i ddatblygu ein cynlluniau.
- **Dylunio ar gyfer y dyfodol:** Y nodweddion sy'n bwysig i ddatblygu cynigion i wneud y newidiadau sydd eu hangen arnom.

- **Ein galluogwyr: Yr adnoddau allweddol sydd arnom eu hangen i sicrhau bod y Strategaeth yn llwyddiant.**

Cefndir - ein poblogaeth a heriau

Mae gan Ogledd Cymru boblogaeth o dros 700,000 a hon yw'r rhanbarth daearyddol mwyaf yng Nghymru ac mae rhyw hanner yr ardal wedi'i dosbarthu'n swyddogol fel un wledig. Mae ein daearyddiaeth eang yn creu cymysgedd cymhleth o anghenion gofal sy'n amrywio'n sylweddol rhwng y cymunedau rydym yn eu gwasanaethu. Mae'r Bwrdd Iechyd yn ymestyn dros chwe ardal Awdurdod Lleol - Ynys Môn, Gwynedd, Conwy, Sir Ddinbych, Sir y Fflint a Wrecsam.

Mae ein poblogaeth yn heneiddio, a disgwylir i ganran y boblogaeth sy'n 85 oed ac yn hŷn gynyddu o ddau draean erbyn 2043. Mae hyn yn bwysig gan ein bod yn gwybod bod pobl hŷn yn fwy tebygol o fod yn byw gydag un neu fwy o broblemau iechyd cymhleth, fel diabetes neu glefyd y galon. Mae angen i ni fynd i'r afael ag anghenion iechyd pob unigolyn fel bod modd i ni roi cymorth i bobl i reoli'r cyflyrau hyn yn well ac i'w helpu i fyw eu bywydau i'r eithaf.

Er bod iechyd ein poblogaeth yn gyffredinol yn debyg i rannau eraill o Gymru, nid yw'n gyfartal ar draws ein poblogaeth. Gwnaeth adborth o'n gwaith ymgysylltu'n ddiweddar ar adnewyddu '**Bwy'n Iach, Aros yn Iach**' Strategaeth drosfwaol ein Bwrdd Iechyd, bwysleisio'r angen am fwy o ffocws ar sicrhau bod gennym fynediad teg at ein gwasanaethau ac rydym yn gweithio i wella iechyd a lles yr holl bobl yr ydym yn eu gwasanaethu.

Yn ystod y pandemig, gwnaeth y ffordd yr ydym yn rhoi cymorth i bobl newid. Roeddem yn gallu cynnig asesiadau a thriniaeth mewn ffyrdd gwahanol, yn aml o bell dros y ffôn neu fideo. Mae llawer o bobl wedi rhoi gwybod i ni fod y ffyrdd newydd hyn o weithio'n fwy cyfleus a'u bod yn rhoi mwy o reolaeth iddynt dros eu triniaeth (er, rydym yn cydnabod nad yw rhai pobl yr un mor abl i ddefnyddio technoleg ac y bydd arnynt angen cymorth.) Nid ydym am golli'r newidiadau positif rydym wedi'u gwneud ac mae angen i ni ddod o hyd i ffordd o wneud hyn 'fel mater o drefn.' Rydym yn wynebu heriau o ran recriwtio a chadw staff allweddol ac mae gennym lefel uchel o swyddi gwag, sy'n golygu bod yn rhaid i ni ddibynnu ar staff dros dro ac asiantaeth; mae hyn yn gostus ac mae'n cael effaith ar ein gallu i roi mynediad prydlon at ofal. Mae'n rhaid i ni fynd i'r afael â hyn fel ein bod yn gallu cynnig gwasanaethau sydd o ansawdd uchel yn gyson yn y dyfodol pan fydd ar bobl eu hangen.

Nid ydym bob amser yn cynnig mynediad prydlon at ofal brys ac argyfwng. Gwyddom y gallai llawer o gleifion yn Adrannau Achosion Brys ein hysbytai dderbyn gofal mewn lleoliadau eraill. Gan weithio gyda'n partneriaid ym maes iechyd a gofal cymdeithasol, mae angen i ni sicrhau bod ein gwasanaethau'n gallu diwallu anghenion gofal brys ac argyfwng o bob math. Mae hyn yn cynnwys rhoi cymorth i unigolion o ran rheoli mân anafiadau ac anafiadau eu hunain yn ogystal â gallu cynnig mynediad cyflym at ofal ar gyfer cyflyrau sy'n bygwth bywyd.

Pa wahaniaeth fydd y Strategaeth yn ei wneud?

- Bydd gwelliant i iechyd a lles ein poblogaeth.
- Gwell canlyniadau a phrofiad i bawb sy'n defnyddio ein gwasanaethau.
- Bydd gan ein staff yr adnoddau sydd eu hangen arnynt i roi gofal ardderchog.
- Mae'r gwasanaethau a ddarparwn ar gyfer ein poblogaeth yn ddiogel, o ansawdd uchel yn gyson ac yn gwneud y defnydd gorau o'r adnoddau sydd gennym ar gael.
- Byddwn yn gyflogwr deniadol a bydd pobl yn awyddus i weithio i ni. Ni fydd angen i ni gyflogi cynifer o staff dros dro neu staff asiantaeth.
- Lle gallwn wneud hynny, byddwn yn gweithio gyda phartneriaid eraill, er enghraifft, Awdurdodau Lleol, sefydliadau gwirfoddol, darparwyr eraill y GIG i gynllunio gwasanaethau a'u darparu gyda'n gilydd.

Ein gweledigaeth

Mae ein Gweledigaeth Glinigol yn disgrifio ein huchelgais hirdymor ar gyfer gwasanaethau clinigol yng ngogledd Cymru, sef:

- Gogledd Cymru iachach, lle gall pawb brofi bywyd o ansawdd a hyd gwell.
- Darparu gofal ardderchog, wedi'i gynllunio o amgylch anghenion iechyd yr unigolyn a'i roi yn y lle cywir, a allai fod mewn lleoliad ysbyty neu gymunedol gan gynnwys cartref unigolyn, ac ar yr adeg gywir.
- Bod yn sefydliad dysgu lle gall staff gael y cymorth i drawsnewid, arloesi a gwella ein gwasanaethau'n barhaus.
- Gweithio gyda'n partneriaid, gan gynnwys Awdurdodau Lleol, sefydliadau yn y sector gwirfoddol ac annibynnol a darparwyr eraill y GIG i roi cymorth gydag iechyd a lles yng ngogledd Cymru, gan wneud y defnydd gorau o'r adnoddau sydd gennym ar gael.

Trafodaeth: Ydych chi'n credu bod hyn yn briodol, a oes unrhyw beth pwysig yr ydym wedi'i golli neu unrhyw beth y byddech yn ei newid? Os felly, pam?

Ein hegwyddorion canllaw

Rydym yn cynnig naw egwyddor ganllaw, a fydd yn tanategu ein cynlluniau ar gyfer gwasanaethau clinigol:

- **Yn canolbwyntio ar yr unigolyn ac ar ganlyniadau:** Byddwn yn cynllunio gwasanaethau'n seiliedig ar anghenion iechyd yr unigolyn ac yn eu dylunio i sicrhau canlyniadau da a phrofiadau positif yn gyson o ran ein gwasanaethau.
- **Cyd-ddylunio a chydberchnogi:** Rydym yn awyddus i ddefnyddwyr gwasanaeth, staff a phartneriaid fod yn uniongyrchol ynghlwm wrth ddylunio gwasanaethau. Byddwn yn annog ac yn rhoi cymorth i bobl gymryd rhan yn y broses hon.
- **Angen iechyd y boblogaeth:** Byddwn yn datblygu ein cynlluniau ac yn dylunio ein gwasanaethau i ddiwallu anghenion iechyd ein poblogaeth nawr ac yn y dyfodol.
- **Cadw pobl yn iach, ymyrraeth gynnar a lleihau anghydraddoldeb iechyd:** Rydym am i bobl gadw'n iach a phan fydd arnynt angen triniaeth, rydym am iddi fod ar gael ar yr adeg gywir gyda mynediad teg i bawb.
- **Wedi'i arwain ar lefel glinigol a chan wybodaeth:** Byddwn yn darparu'r systemau gwybodaeth ac offer ar gyfer ein staff gofal iechyd sydd eu hangen i ddeall sut mae ein gwasanaethau'n perfformio, i nodi meysydd ar gyfer gwella ac i fonitro cynnydd gyda'n cynlluniau.
- **Trawsnewid ac arloesi:** Cydnabyddwn fod cyfleoedd i ddarparu gwasanaethau'n well. Byddwn yn hybu ac yn annog trawsnewid gwasanaethau ac arloesi a byddwn yn profi cynlluniau i sicrhau eu bod yn cynnig y gwerth gorau.
- **Y gofal cywir, yn y lle cywir:** Byddwn yn mabwysiadu ymagwedd sy'n cynnal hunanofal a rheoli yn y gymuned, lle y bo'n glinigol briodol ac yn ddiogel gwneud hynny.
- **Gofal ardderchog o ansawdd uchel ble bynnag y caiff ei gynnig:** Rydym yn awyddus i'n holl wasanaethau clinigol fod yn ddiogel, yn gynaliadwy, yn wydn ac o ansawdd uchel ble bynnag y cânt eu cynnig.
- **Cydweithio a phartneriaethau effeithiol:** Byddwn yn chwilio am gyfleoedd ar gyfer cydweithio a phartneriaethau effeithiol er mwyn diwallu anghenion gofal iechyd pobl.

Trafodaeth: Ydych chi'n credu bod hyn yn briodol, a oes unrhyw beth pwysig yr ydym wedi'i golli neu unrhyw beth y byddech yn ei newid? Os felly, pam?

Ein Dyluniad ar gyfer y dyfodol

Mae nifer o nodweddion a fydd yn ein helpu i ddatblygu cynigion penodol i gyflwyno gwasanaethau gofal iechyd ardderchog:

- **Gofal Sylfaenol:** Byddwn yn ceisio gwella ac ehangu'r ystod o wasanaethau gofal iechyd a ddarperir gan weithwyr gofal iechyd proffesiynol ym maes gofal sylfaenol, er enghraifft, gan feddygon teulu, deintyddion, fferyllwyr ac optegwyr yn y gymuned gan leihau'r galw ar ein gwasanaethau ysbyty.
- **Ysbytai cymunedol:** Rydym yn gweld gwerth ar ein Hysbytai Cymunedol ac rydym am iddynt fod yn rhan annatod o'r rhwydwaith o wasanaethau y byddwn yn ei sefydlu i wneud y defnydd gorau o asedau lleol i gynorthwyo lles ac iechyd da ar draws ein cymunedau.
- **Cyfleusterau gofal sylfaenol a chymunedol:** Rydym am wneud y defnydd gorau o'r cyfleusterau hyn i gynnig gwasanaethau'n nes at y cartref ac i roi cymorth o ran datblygu gwasanaethau iechyd a lles mewn partneriaeth ag eraill.
- **Ysbytai Acíwt:** Bydd tri phrif ysbyty aciwt yn dal i fod yng ngogledd Cymru - Ysbyty Gwynedd, Ysbyty Glan Clwyd ac Ysbyty Maelor Wrecsam, gyda phob un yn cynnig gofal brys a gwasanaethau clinigol cysylltiedig.
- **Canolfannau Triniaeth Rhanbarthol:** Byddwn yn sefydlu Canolfannau mewn cyfleusterau pwrpasol newydd gyda chymorth y dechnoleg ddiweddaraf, a fydd yn cynnig ystod o wasanaethau cleifion allanol, diagnostig a therapi, gan gynnwys rhywfaint o fân lawdriniaeth, ac yn ein galluoigi i wella mynediad prydlon at ofal.
- **Modelau gwasanaeth newydd:** Rydym yn cydnabod er mwyn cyflwyno gwasanaethau ardderchog mewn ffordd ddiogel a chynaliadwy, y gallai fod angen i ni fabwysiadu modelau gofal newydd. Mae enghreifftiau'n cynnwys, ond heb eu cyfyngu i, defnyddio technoleg i ategu dulliau 'rhithiol' yn hytrach nag apwyntiadau wyneb yn wyneb traddodiadol, sefydlu canolfannau rhagoriaeth arbenigol mewn lleoliadau gwahanol ar draws gogledd Cymru.
- **Gwasanaethau Arbenigol:** Caiff rhai gwasanaethau arbenigol eu darparu y tu allan i ogledd Cymru, er enghraifft, niwrolawfeddygaeth neu lawfeddygaeth gardiaidd. Lle bo'n briodol gwneud hynny, byddwn yn ceisio darparu elfennau

o'r gofal hwn, er enghraifft, profion diagnostig yn lleol a sicrhau bod gofal yr un mor ddidor â phosibl.

- **Ysgol Gwyddorau Meddygol ac Iechyd Gogledd Cymru:** Ynghyd â Phrifysgol Bangor, ochr yn ochr â chyrrff a phartneriaid addysg uwch eraill yn y rhanbarth, mae gennym yr uchelgais o ddatblygu Ysgol Gwyddorau Meddygol ac Iechyd erbyn 2025. Rydym yn disgwyl gweld buddion sylweddol o'r datblygiad hwn gan gynnwys - creu gweithlu mwy cynaliadwy, annog ymchwil ac arloesi a gwella sgiliau dwyieithog.

Trafodaeth: Ydych chi'n credu bod hyn yn briodol, a oes unrhyw beth pwysig yr ydym wedi'i golli neu unrhyw beth y byddech yn ei newid? Os felly, pam?

Galluogwyr

Rydym yn cydnabod bod angen i ni fod â'r adnoddau cywir i roi Strategaeth Gwasanaethau Clinigol ar waith yn llwyddiannus. Mae ein 'galluogwyr' adnoddau allweddol yn ymwneud â Phobl (ein gweithlu), Ystadau (ein hadeiladau a'n cyfleusterau) a Digidol (ein systemau technoleg gwybodaeth). Mae gennym strategaethau ar waith neu sy'n cael eu datblygu'n hyn o beth ar hyn o bryd, fel y crynhoir isod

Pobl (ar y gweill)

Byddwn yn annog datblygu modelau gofal arloesol er mwyn gwneud y defnydd mwyaf effeithiol o'n gweithlu clinigol. Byddwn yn ceisio creu diwylliant sy'n cynorthwyo ac yn grymuso ein staff i ddeall gwerth y gwasanaethau y maent yn eu darparu a lle mai gwelliant parhaus yw'r norm.

Ystadau (ar gael ar gais)

Byddwn yn ceisio cyfleoedd i ddefnyddio ein Hystad i drawsnewid gwasanaethau. Mae hyn yn cynnwys ein hymrwymiad presennol i ailddatblygu safle Ysbyty Maelor Wrecsam ac i wneud gwaith cydymffurfio â diogelwch tân yn Ysbyty Gwynedd. Yn unol â'n Strategaeth Ystadau, byddwn yn adolygu ein defnydd o ysbytai lleol, cyfleusterau gofal sylfaenol a chymunedol i sicrhau ein bod yn gwneud y defnydd gorau o'r adnoddau hyn, yn enwedig i ategu darparu gwasanaethau'n nes at y cartref.

Digidol (gweler, [Strategaeth Ddigidol BIPBC](#))

Yn unol â'n strategaeth ddigidol, byddwn yn ystyried ymagwedd 'Digidol yn gyntaf, heb adael neb ar ôl' tuag at ailddylunio a gwella gwasanaethau. Rydym yn ymrwymedig i roi Cofnod Iechyd Claf electronig ar waith, gwella ein seilwaith a chysylltedd digidol a sicrhau bod gennym systemau safonol a chyson, sy'n addas at eu diben ac y gall ein staff a defnyddwyr gwasanaeth hyderu ynddynt. Rydym am fod ar flaen y gad o ran y chwyldro digidol ym maes gofal iechyd gan arwain y ffordd o ran defnyddio technolegau newydd gan gynnwys Deallusrwydd Artiffisial a llawdriniaeth â chymorth robot.

Trafodaeth: Ydych chi'n credu bod hyn yn briodol, a oes unrhyw beth pwysig yr ydym wedi'i golli neu unrhyw beth y byddech yn ei newid? Os felly, pam?

Ein camau nesaf

Rydym yn gweld hyn fel rhan o sgwrs barhaus am ddatblygu gofal iechyd yn y dyfodol ar gyfer Gogledd Cymru. Dros y misoedd nesaf, byddwn yn adeiladu ar adborth a gawn a'n hegwyddorion dylunio i ddatblygu mwy o fanylion am ffurf gwasanaethau yn y dyfodol. Byddwn yn cynnwys ein defnyddwyr gwasanaeth, sefydliadau partner a chynrychiolwyr ein poblogaeth wrth i ni wneud hyn. Gobeithiwn y bydd hyn yn rhan o drafodaeth fwy agored gyda'n cymuned am y gwasanaethau iechyd sydd arnom eu hangen ar gyfer y dyfodol.

Gallwch ddweud eich dweud trwy ein holiadur cyhoeddus **yma**. Y dyddiad cau i gwblhau'r holiadur yw 30 Mehefin 2022.

Gweler i **wefan** y Bwrdd Iechyd am ragor o wybodaeth.